



ORDENANZA Nº 12219

**EL HONORABLE CONCEJO MUNICIPAL DE LA CIUDAD DE SANTA FE DE LA
VERA CRUZ, SANCIONA LA SIGUIENTE**

ORDENANZA

Art. 1º: Ratifícase la membresía de la Municipalidad de la ciudad de Santa Fe de la Vera Cruz, en el proyecto Red 100 Ciudades Resilientes (100 Resilient Cities Initiative “100RC”) promovido por la Fundación Rockefeller y Rockefeller Philanthropy Advisors (RPA), conforme a la Guía para Ciudades Miembro remitida por dicha entidad y que como Anexo I forma parte de la presente Ordenanza.

Art. 2º: Autorízase al Departamento Ejecutivo Municipal a recibir subvenciones, en dinero y/o en especie, por parte de la Fundación Rockefeller Philanthropy Advisors Inc., en el marco de la Red 100RC, realizando los actos administrativos y/o suscribiendo los acuerdos y/o convenios necesarios para concretar su percepción.

El Departamento Ejecutivo Municipal deberá informar semestralmente al Honorable Concejo Municipal en relación a los actos o convenios que se celebren y los informes que se produzcan en el marco de la autorización prevista en el párrafo precedente.

Art. 3º: Encomiéndase al Departamento Ejecutivo Municipal a realizar y ejecutar cuanto acto fuere menester para el fiel cumplimiento de los requisitos y pasos dispuestos en el marco de la Red 100RC.

Art. 4º: Comuníquese al Departamento Ejecutivo Municipal.

SALA DE SESIONES, 05 de noviembre de 2015.-

Presidente: Sr. Leonardo Javier Simoniello

Secretario Legislativo: Sr. Raúl Alfredo Molinas

Expte. DE-0427-01234386-9 (NI).-



100 Ciudades Resilientes
Guía para
Ciudades Miembro

PIONEERED BY THE
ROCKEFELLER FOUNDATION

100 RESILIENT CITIES

ÍNDICE

SECCIÓN 1. CELEBRAR

CARTA DE BIENVENIDA 2

SECCIÓN 2. ACUERDO

ENTENDIMIENTO DE MUTUO COMPROMISO 4

SECCIÓN 3. COMPARTIR

PAQUETE DE PRENSA 6
GACETILLA DE PRENSA 7
PAQUETE PARA MEDIOS SOCIALES 9
MODELO DE PÁGINA DE OPINIONES 12
PUNTOS DE CONVERSACIÓN/GUÍON PARA DIFUSIÓN 14
MATERIALES DE MARCA E IDENTIFICACIÓN 16

SECCIÓN 4. APRENDIZAJE

PRÓXIMOS PASOS 17
LLAMADA DE BIENVENIDA 19
ACERCA DE 100RC 21

SECCIÓN 1. CELEBRAR

CARTA DE BIENVENIDA

Diciembre 2014

Bienvenido Santa Fe.

¡Felicitaciones! Nos sentimos honrados en invitarlo a participar de la **Red 100 Ciudades Resilientes**. Es ahora miembro integral de la comunidad líder de ciudades pioneras, innovadoras y altamente estimadas que están preparadas para la construcción de resiliencia urbana alrededor del mundo.

El proceso de selección fue altamente competitivo, y el hecho de que usted haya sido seleccionado, demuestra que entiende y que está listo para enfrentarse a los desafíos futuros. Como ya lo sabe, se estima que el número de gente que habita en las ciudades aumentará del 50% actual, a un 70% que se estima para el año 2050. Al mismo tiempo, las amenazas tanto naturales como artificiales son cada vez más frecuentes e intensas. Entonces, ¿Cómo podemos afrontar estos desafíos? La respuesta es la razón por la que se creó la iniciativa 100 Ciudades Resilientes: lo haremos juntos, colaborando entre la ciudad y 100RC; con una amplia gama de socios estratégicos de la ciudad; y con las ciudades miembro de nuestra red. Y lo haremos a través del acceso a soluciones probadas y reales provenientes de los sectores privado, académico y de organizaciones no gubernamentales.

A través de este enfoque, su ciudad contará con los recursos y la estructura necesarios para aprovechar al máximo las oportunidades de construcción de resiliencia. Su ciudad también contará con los beneficios colaterales de construir resiliencia de una manera inteligente: un “dividendo de resiliencia” que se reflejará en su economía, en las oportunidades disponibles para sus ciudadanos y en su presupuesto.

En los doce meses, desde el inicio del programa, nuestros miembros ya han empezado a compartir sus éxitos en torno a resiliencia en las 32 ciudades inaugurales. Comenzaron este camino con el apoyo excepcional de nuestro equipo, de su gobierno local, de socios estratégicos y entre sí, habiendo dado enormes pasos en sus esfuerzos. Hemos visto más de dos docenas de Directores Ejecutivos de Resiliencia identificados o ya anunciados, se ha iniciado más de una docena de procesos estratégicos y ejemplos de nuestras ciudades inaugurales aprendiendo unas de otras. Hemos visto ciudades reorganizarse a sí mismas en torno a la resiliencia, las cuales comenzaron a darse cuenta de los beneficios que esto conlleva. Desde Bangkok hasta Berkeley, los primeros miembros de la Red 100 Ciudades Resilientes, han encontrado extraordinarios recursos para apoyar su visión de resiliencia urbana.

Ahora es su turno. Usted está listo para al desafío de construir resiliencia y nosotros estamos listos para aplicar nuestro aprendizaje y amplia red de apoyo para ayudarle a lograr este objetivo. A medida que iniciemos juntos este camino, el año siguiente ocurrirán muchos cambios interesantes, algunos básicos y otros más complejos. Para darle un breve resumen de lo que debe esperar, usualmente empezamos nuestro compromiso con las nuevas ciudades miembros en un Workshop para el establecimiento de la Agenda de trabajo (Agenda Setting Workshop). Estos son eventos movilizadores, de alto nivel de importancia que incluyen a un grupo diverso de socios estratégicos y líderes de la ciudad que aceleran el

desarrollo, favorecen ampliamente los esfuerzos de la comunidad, y exponen un gran conjunto de asuntos de resiliencia. Posteriormente, trabajando en conjunto con 100RC y con el conocimiento y la perspectiva que han adquirido en este workshop, las ciudades miembro iniciarán el proceso de contratar a un Director Ejecutivo de Resiliencia (Chief Resilience Officer - CRO).

Una vez que se cuente con el Director Ejecutivo de Resiliencia, la ciudad iniciará un proceso, de seis a nueve meses, para la creación del plan estratégico de resiliencia. Trabajando con un amplio conjunto de socios claves y con asistencia técnica por parte de un experto provisto por 100RC, la ciudad evaluará los desafíos a los que se enfrenta y su capacidad para afrontarlos. Luego, desarrollará una lista de prioridades e iniciativas para abordar las carencias existentes.

Una vez definido el plan estratégico, damos inicio a la parte más interesante y transformadora de nuestra relación: ejecutar las prioridades y ambiciones compartidas de su ciudad. Será un proceso desafiante e interesante, y sabemos que rendirá excelentes beneficios para su ciudad y sus ciudadanos.

Esperamos con gusto lo que está por venir!



Michael Berkowitz

Presidente

100 Ciudades Resilientes



Bryna Lipper

Vicepresidente de Relaciones Públicas

100 Ciudades Resilientes

SECCIÓN 2. ACUERDO

Al leer el siguiente Entendimiento de Mutuo Compromiso, el director ejecutivo de la ciudad y la persona asignada como el punto de contacto inicial y principal entre su ciudad y 100RC deben indicar su acuerdo al firmar y devolver este documento a challenge@100resilientcities.org a más tardar el **15 de diciembre de 2014**. Si la obtención de la firma del director ejecutivo implica retrasos importantes debido a procesos de aprobación, o de otro tipo, favor de comunicarse con nosotros para crear un plan alternativo. Observe que los términos entre la ciudad y 100RC finalizarán con un acuerdo formal de subsidio entre las dos partes.

ENTENDIMIENTO DE MUTUO COMPROMISO

En 100 Ciudades Resilientes, creemos íntegramente que nuestro éxito se debe a nuestro compromiso compartido con cada ciudad miembro. Diseñamos esta iniciativa, y las ofertas que su ciudad es elegible de recibir, para apoyar sus objetivos de resiliencia y su visión. El objetivo es proporcionarle algunos de los mejores recursos del mundo para que pueda lograrlo. Su aplicación al Desafío 100 Ciudades Resilientes muestra una sólida dedicación a la colaboración y compromiso público, ofreciendo acceso y apoyo ejecutivo al Director Ejecutivo de Resiliencia, la creación de una estrategia de resiliencia integral y la participación activa en una red de colegas. Seleccionamos a su ciudad, en parte, por estos valores comunes. A continuación, resumimos los principales compromisos entre 100 Ciudades Resilientes (100RC) y cada ciudad miembro, los cuales son esenciales para el éxito conjunto.

La Ciudad reúne los requisitos para recibir por parte de 100 Ciudades Resilientes lo siguiente:

1. Financiamiento para la contratación de un Director Ejecutivo de Resiliencia (CRO) por lo menos durante dos años.
2. Servicio técnico y capacitaciones, apoyo para el desarrollo y la ejecución de una Estrategia de Resiliencia para la Ciudad en cooperación con la comunidad, diversos socios claves y funcionarios municipales.
3. Un Gerente de Relaciones Públicas 100RC (Relationship Manager) dedicado a la Ciudad, quien trabajará de cerca con el CRO, y otro personal designado, para apoyar los objetivos de construcción de resiliencia de la ciudad, asistirá con la ejecución puntual de los hitos y ayudará en la reducción de las barreras, siempre que sea posible.
4. Inclusión en la red de colegas y de aprendizaje de 100RC entre las ciudades miembro, creación de oportunidades de desarrollo profesional, experiencias compartidas, prácticas exitosas e intercambio de estrategias innovadoras de resiliencia entre los CRO y otros ejecutivos de la ciudad
5. Acceso a una plataforma de estrategia de resiliencia y recursos de implementación, incluyendo finanzas, tecnología, infraestructura y uso de suelo, construcción y diseño, comunicaciones y herramientas sociales y de la comunidad.

La Ciudad:

1. Participará en toda la iniciativa 100RC, incluyendo un gran compromiso y participación inclusiva que busque la opinión y participación de diversos socios estratégicos.
2. Asegurará el involucramiento del gobierno municipal y de la alcaldía, así como, la participación de funcionarios superiores clave en los hitos principales a través de la estrategia de resiliencia.
3. Se comprometerá en la contratación de un Director Ejecutivo de Resiliencia.
4. Se comprometerá y contribuirá con la Red 100RC enfocada en desarrollar un campo profesional de practicantes de resiliencia, compartiendo lecciones y prácticas y, siempre que sea posible, actuará como defensor y enlace entre las partes no miembros de 100RC en su región que estén interesadas en aprender a crear estrategias de resiliencia.
5. Aprovechará las herramientas, servicios y socios de la Plataforma 100RC a medida que su ciudad se desarrolle e implemente su estrategia de resiliencia.
6. Fomentará la cooperación entre funciones y autoridades municipales con el propósito de desarrollar una estrategia de resiliencia integral.
7. Brindará informes puntuales, evaluaciones y un monitoreo íntegro de 100RC.
8. Participará en una asociación transparente y de colaboración con 100RC basada en los principios de desarrollo de resiliencia holística de las ciudades y trabajará junto a 100RC para entender y transitar las circunstancias locales cambiantes, según se vayan presentando.

Nosotros, los firmantes, entendemos que los compromisos anteriores son esenciales para el éxito de cada ciudad miembro de la red y confirmamos que colaboraremos con todos los esfuerzos posibles para satisfacer cada uno de ellos.

(Nombre del Director Ejecutivo)

(Nombre de la Persona de Contacto)

(Cargo, Ciudad)

(Cargo de la Persona de Contacto)

SECCIÓN 3. COMPARTIR

PAQUETE DE PRENSA

Sabemos que está entusiasmado por dar a conocer 100 Ciudades Resilientes. Nosotros también. Lo animamos a que comparta las noticias de su selección después de las **23:59 GMT del 3 de diciembre de 2014**. Le proporcionaremos las herramientas y los recursos para ayudarle a compartir activamente esta buena noticia y, asimismo, responderemos todas sus dudas sobre lo que significa ser parte de la Red 100 Ciudades Resilientes y los resultados que pueden esperar los residentes de su ciudad.

Algunas cosas a considerar: 100 Ciudades Resilientes emitirá un comunicado de prensa global el 3 de diciembre dando a conocer las ciudades seleccionadas para la Red 100 Ciudades Resilientes, y además anunciará estas noticias durante la Cumbre de Resiliencia Urbana a las 10:00 a.m. (hora de Singapur). Lo animamos a realizar un comunicado a través de los medios en su ciudad (como una conferencia de prensa, entrevistas con los medios de comunicación y reuniones editoriales). Le proporcionamos a continuación una serie de herramientas, incluyendo una gacetilla de prensa, para complementar sus esfuerzos de comunicación:

1. Borrador de la gacetilla de prensa anunciando su selección, el cual podrá personalizar según sus necesidades.
2. Paquete de medios sociales con contenido sugerido, para que pueda adaptar como usted lo desee.
3. Puntos específicos de comunicación o un guión para compartir con los reporteros locales en referencia al anuncio.
4. Modelo de página de opiniones que permite a su ciudad compartir fácilmente las noticias de esta selección.
5. Materiales de marca e identificación, las pautas para el uso de la marca y nombre.

Observe además que 100 Ciudades Resilientes brindará un comunicado de prensa para su localidad y por lo tanto nos comunicaremos con el Director Ejecutivo de Prensa que indicó en su aplicación.

Todos los materiales también se encuentran disponibles en:

www.100resilientcities.org/pages/welcome-new-100-resilient-cities-members-2014. Lo animamos a que utilice los materiales de identificación como miembro y el logotipo de 100RC que se encuentran en esta página cuando distribuya su gacetilla de prensa. Comuníquese con media@100resilientcities.org para cualquier duda importante sobre prensa.

Aunque no es una lista exhaustiva de lo que pueda llegar a necesitar para comunicar su participación en la red, esperamos sea una guía útil respect al tipo de materiale que facilitará captar la atención de los medios sobre la participación de su ciudad en la Red 100 Ciudades Resilientes.

Nota importante: no debe comunicarse con los medios ni informar a nadie sobre su selección para la Red hasta las **23:59 GMT del 3 de diciembre de 2014**.

GACETILLA DE PRENSA

100 Ciudades Resilientes – impulsado por Fundación Rockefeller, Selecciona a [Nombre De Su Ciudad] como Ganador del Desafío 100 Ciudades Resilientes

[NOMBRE DE SU CIUDAD], 3 de diciembre de 2014: 100 Ciudades Resilientes, impulsado por Fundación Rockefeller (100RC), anunció el día de hoy que 35 ciudades de todo el mundo han sido invitadas a unirse a la Red 100 Ciudades Resilientes. Entre las ciudades ganadoras se encuentra [NOMBRE DE SU CIUDAD]. 100RC brinda a las ciudades miembro herramientas, financiamiento, asistencia técnica y otros recursos para la construcción de resiliencia frente a los desafíos del siglo XXI. A medida que el número de habitantes de las áreas urbanas aumenta, del 50% actual a un 70% que se estima para el año 2050, las ciudades de todo el mundo se enfrentan con enormes déficits en preparación para un crecimiento acelerado y desastres naturales y artificiales. Las nuevas ciudades miembro de 100RC se unen a un grupo internacional elite para prepararse proactivamente a fin de enfrentar cualquier desafío futuro.

Michael Berkowitz, Presidente de 100 Ciudades Resilientes, indicó: “Con mucho orgullo damos la bienvenida a [NOMBRE DE SU CIUDAD] a 100 Ciudades Resilientes. Seleccionamos a [NOMBRE DE SU CIUDAD] por el compromiso de sus líderes en la construcción de resiliencia y la manera innovadora y proactiva de sus ideas sobre los desafíos con los que su ciudad se enfrenta. Nos entusiasma iniciar el trabajo”. Berkowitz agregó: “Para nosotros, una ciudad resiliente tiene una buena respuesta ante las emergencias y satisface las necesidades de los ciudadanos. Tiene economías diversas y se ocupa tanto de su infraestructura natural como la construida por el hombre. Cuenta con un liderazgo efectivo, socios empoderados y un sistema de planificación integrado. Todos estos atributos son esenciales para una ciudad resiliente.”

El impulso generado luego del desafío inaugural del año pasado hizo que este año fuera altamente competitivo, contando con más de 90 países de los seis continentes. [NOMBRE DE SU CIUDAD] fue seleccionado entre más de 330 aplicaciones, a partir de su disposición, capacidad y necesidad de hacerse resiliente para enfrentar los futuros desafíos. El proceso de aplicación mostró la visión única de cada ciudad respecto a la resiliencia, un compromiso a largo plazo para construir resiliencia de una manera que conecte los núcleos del gobierno y los sectores de la sociedad, así como la atención específica a las necesidades de los ciudadanos pobres y vulnerables. Las ciudades postulantes también demostraron la disposición a ser líderes en resiliencia urbana, compartiendo experiencias de aprendizaje y convirtiéndose en un modelo para las demás ciudades del mundo. El anuncio de las ciudades seleccionadas se hizo durante la Cumbre de Resiliencia Urbana de Fundación Rockefeller, que

se llevó a cabo en Singapur. Los Miembros más nuevos de la Red son:

Accra (Ghana)	Deyang (China)	San Juan (Estados Unidos)
Ammán (Jordania)	Enugu (Nigeria)	Santa Fe (Argentina)
Arusha (Tanzania)	Huangshi (China)	Santiago de los Caballeros (República Dominicana)
Atenas (Grecia)	Juárez (México)	Santiago de Chile (Chile)
Barcelona (España)	Kigali (Ruanda)	Singapur (Singapur)
Belgrado (Serbia)	Lisboa (Portugal)	St. Louis (Estados Unidos)
Bangalore (India)	Londres (Reino Unido)	Sydney (Australia)
Boston (Estados Unidos)	Milán (Italia)	Tesalónica (Grecia)
Cali (Colombia)	Montreal (Canadá)	Toyama (Japón)
Chennai (India)	París (Francia)	Tulsa (Estados Unidos)
Chicago (Estados Unidos)	Phnom Penh (Camboya)	Wellington (Nueva Zelanda)
Dallas (Estados Unidos)	Pittsburgh (Estados Unidos)	

Se seleccionó a las ciudades miembro por recomendación de un distinguido jurado, con miembros de todo el mundo, incluyendo a José María Figueres Olsen, ex presidente de Costa Rica, el Dr. Donald Kaberuka, Presidente del Banco de Desarrollo Africano, el Dr. Isher Ahluwalia, Presidente de la Junta de Gobernadores del Consejo Indio para Investigación de Relaciones Económicas Internacionales y Josette Sheeran, Presidente y Director Ejecutivo de la Sociedad de Asia.

Las ciudades seleccionadas forman parte ahora de una comunidad global de ciudades que trabajan juntas para hacerse más resilientes. Cada una de ellas reúne los requisitos para recibir fondos para la contratación de un Director Ejecutivo de Resiliencia, quien liderará el proceso de construcción de resiliencia y reclutará a socios estratégicos de diferentes agencias de gobierno y sectores de la sociedad con diversas perspectivas y conocimientos para trabajar juntos a medida que el esfuerzo vaya tomando forma. También recibirán apoyo técnico para desarrollar una estrategia de resiliencia que refleje las necesidades únicas de la ciudad, y el apoyo y los servicios que necesitan a medida que se enfocan en las tareas para implementar esa estrategia. Cada nuevo miembro de la red tendrá acceso a una variedad de socios de la plataforma de los sectores privado, público y sin fines de lucro. Estos socios ofrecerán herramientas en áreas como finanzas innovadoras, tecnología, infraestructura, uso de suelo y resiliencia social y de la comunidad. Finalmente, las ciudades integrarán una red global, donde podrán aprender entre sí de sus éxitos y desafíos.

El Desafío 100 Ciudades Resilientes recibirá la siguiente ronda de aplicaciones por parte de ciudades a mediados de 2015.

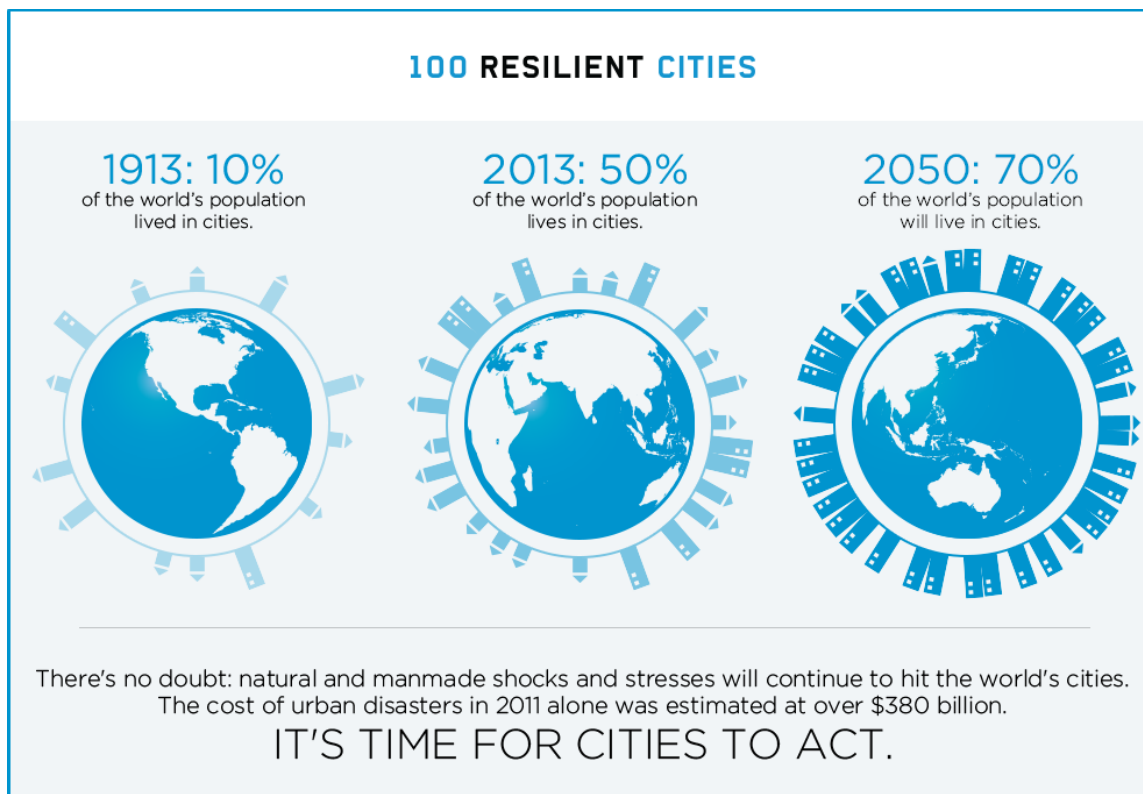
100 Ciudades Resilientes —impulsado por Fundación Rockefeller— recibe apoyo económico de la Fundación Rockefeller y es administrado como un proyecto patrocinado por los Asesores Filantrópicos de Rockefeller (RPA, por sus siglas en inglés), una organización independiente sin fines de lucro 501(c)(3) que provee infraestructura gobernante y operacional a los proyectos que patrocina. Puede obtener más información de 100RC en www.100resilientcities.org, de RPA en www.rockpa.org y de la Fundación Rockefeller en www.rockefellerfoundation.org.

CONTACTO: [INCLUIR INFORMACIÓN DE CONTACTO DEL DIRECTOR DE PRENSA]

Maxwell Young, MYoung@100RC.org, +1-646-612-7142

PAQUETE PARA MEDIOS SOCIALES

Comparta su condición, de miembro de la Red 100 Ciudades Resilientes, a través de los medios sociales. Sugerimos el siguiente mensaje, creado para adaptarse a diversos tonos y plataformas. Se incluyen, además, tres gráficas para añadir a las listas de medios sociales, diseñadas para generar aún más entusiasmo en torno a su selección. La primera tiene propósitos visuales, para publicaciones de blogs o uso en la página web. Las siguientes dos imágenes son para utilizar en Facebook y Twitter, respectivamente.



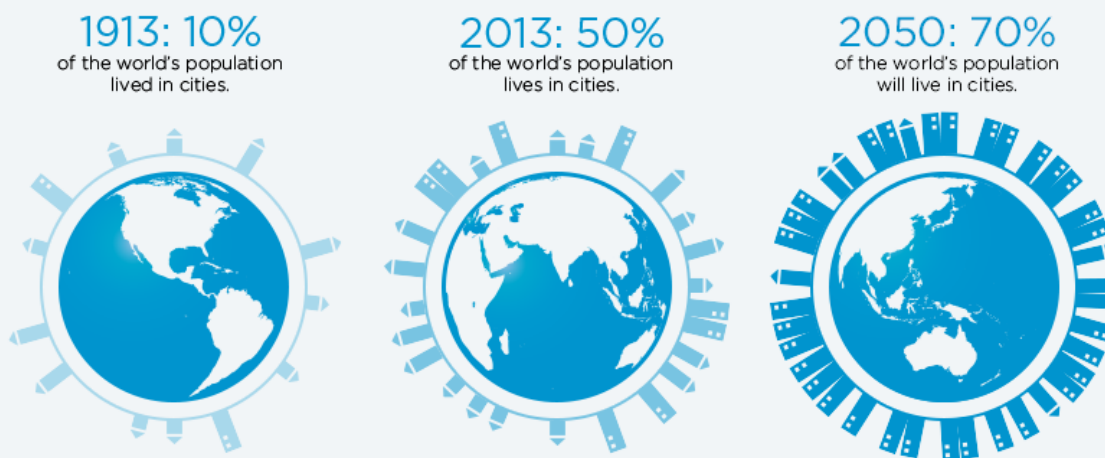
Facebook

- **Anuncio general:** [NOMBRE DE SU CIUDAD] ha sido seleccionada como miembro de 100 Ciudades Resilientes, impulsado por Fundación Rockefeller. Conoce lo que esperamos para nuestra ciudad: <http://bit.ly/1GpthJu>
- **Anuncio formal:** Más de 330 ciudades se postularon al Desafío 100 Ciudades Resilientes para planificar y adaptarse mejor a las tensiones y situaciones estresantes inminentes. De los cientos de ciudades, [NOMBRE DE SU CIUDAD] fue seleccionada para unirse a 100 Ciudades Resilientes - impulsada por Fundación Rockefeller. Nos sentimos honrados de formar parte de este movimiento.
- **Anuncio para conversaciones:** Fundación Rockefeller es pionera de la iniciativa 100 Ciudades Resilientes para permitir que las ciudades desarrollen e implementen planes

para la resiliencia urbana. A través del Desafío 100 Ciudades Resilientes, se seleccionarán 100 ciudades de todo el mundo para tener apoyo y financiamiento a fin de adaptarse a las tensiones y situaciones estresantes de nuestro mundo y transformarlas en oportunidades de desarrollo. Este año, [NOMBRE DE SU CIUDAD] es una de esas ciudades. Celebre con nosotros y difunda el movimiento de resiliencia urbana compartiendo esta buena noticia.

- **Anuncio informativo:** ¿Qué es la resiliencia urbana? Es la capacidad de las ciudades para sobrevivir, adaptarse y superar las situaciones estresantes y tensiones críticas que experimentan. Para permitir que nuestra ciudad afronte mejor a los desastres naturales y aquellos provocados por el hombre, nos unimos a 100 Ciudades Resilientes. Ayúdenos a correr la voz. Visite www.100resilientcities.org para obtener más información.
- **Anuncio de movilización:** ¿Cómo puede nuestra ciudad ser más resiliente? Como parte de 100 Ciudades Resilientes, [NOMBRE DE SU CIUDAD] se compromete en desarrollar resiliencia urbana en nuestra ciudad y alrededor del mundo. Conozca lo que se ha hecho hasta la fecha: www.100resilientcities.org, y participe en la discusión compartiendo cómo construiría usted resiliencia en su comunidad.

100 RESILIENT CITIES

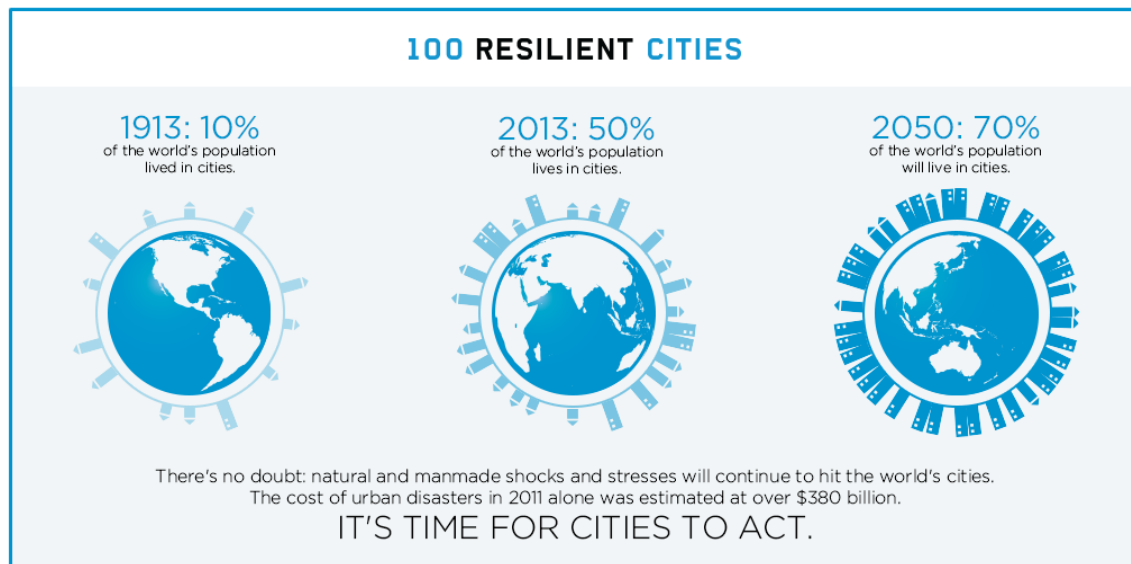


There's no doubt: natural and manmade shocks and stresses will continue to hit the world's cities. The cost of urban disasters in 2011 alone was estimated at over \$380 billion.

IT'S TIME FOR CITIES TO ACT.

Twitter

- Los resultados del Desafío 100RC están en: ¡[NOMBRE TWITTER DE SU CIUDAD] es miembro de la Red @100ResCities! <http://bit.ly/1plvzoa> en @RockefellerFdn #ResilientCities
- Para 2015, 100 ciudades recibirán apoyo para desarrollar resiliencia. [NOMBRE TWITTER DE SU CIUDAD] acaba de unirse a estos pioneros en @100ResCities #ResilientCities
- Desafío @100ResCities: Compromiso de \$100 millones de dólares de @RockefellerFdn para construir resiliencia en todo el mundo. [NOMBRE TWITTER DE SU CIUDAD] se unió a #ResilientCities
- [NOMBRE TWITTER DE SU CIUDAD] está comprometida en construir resiliencia alrededor del mundo. Comparta cómo está construyendo resiliencia en @100ResCities #ResilientCities
- ¿Cómo pueden las ciudades afrontar los próximos desafíos? Visite @100ResCities <http://bit.ly/1plvzoa> en @RockefellerFdn #ResilientCities
- ¡[NOMBRE TWITTER DE SU CIUDAD] es miembro de @100ResCities impulsado por @RockefellerFdn! Conozca lo que se viene: <http://bit.ly/1plvzoa>



MODELO DE PÁGINA DE OPINIONES

Su reciente selección es muy interesante y la gente tendrá curiosidad por conocer lo que esto significa. Por eso invitamos a las personas a dejar sus comentarios. A continuación incluimos algunas sugerencias que lo ayudarán en la movilización. Presente esta noticia como una página de opinión en periódicos, envíela a programas de radio locales, utilicéla como puntos de conversación en reuniones públicas, a través de cualquier medio que exhorte el interés y la participación de la gente. Siéntase libre para utilizar el siguiente modelo (completando la información relevante si desea personalizarla).

Por Qué Nos Unimos a La Red 100 Ciudades Resilientes

Proporcione relevancia y perspectiva Comenzando con una actitud sólida de por qué su ciudad es la ciudad perfecta para convertirse en un líder mundial de resiliencia. Trate de regionalizarlo y personalizarlo para su público (texto sugerido a continuación: para quienes no deseen personalizar esta sección, se incluye una versión genérica después de la opción a personalizar).

[SU CIUDAD] no es una ciudad que evade los desafíos. Somos un núcleo crítico para [INSERTAR BENEFICIOS DE LA CIUDAD, COMO DESARROLLO INDUSTRIAL, ARTÍSTICO, CULTURAL Y ECONÓMICO] ofreciendo [INSERTAR ALGUNOS PUNTOS POSITIVOS DE SU CIUDAD Y LA RELEVANCIA DE LA CIUDAD A NIVEL CULTURA, CIENTÍFICO, GUBERNAMENTAL, O A SU REGIÓN O GENTE]. En el pasado nos hemos enfrentado a [INSERTAR DOS O TRES DESAFÍOS PASADOS: AUMENTO DE LA POBLACIÓN, DESASTRE NATURAL O TEMOR A UN DESASTRE NATURAL, O UN RELATO SOBRE EL MOMENTO QUE LE HIZO VER LA IMPORTANCIA DE CONSTRUIR RESILIENCIA URBANA EN SU CIUDAD], sabiendo siempre que se puede aprender más y buscando mejores formas de ser resilientes. Por eso es de vital importancia que nos transformemos en líderes con el objeto de desarrollar resiliencia a medida que su ciudad crece y cambia, y es la razón por la que nos postulamos y hemos sido seleccionados como uno de los miembros recientes de 100 Ciudades Resilientes.

Versión Genérica

Nuestra ciudad no es una ciudad que evade los desafíos. Somos un núcleo crítico de cultura y comercio, ofreciendo entretenimiento, trabajo, albergue, alimento y confort a un número creciente de habitantes cada año. Por ello, es de vital importancia que nos transformemos en líderes para la construcción de resiliencia. Ésta es la razón por la que nos postulamos y hemos sido seleccionados como uno de los miembros más recientes de 100 Ciudades Resilientes.

Luego, asegúrese que sus lectores entiendan “De qué manera esta iniciativa es diferente y por qué es relevante para nosotros” (en 250 palabras o menos).

El programa tiene beneficios concretos y ejecutables para nuestra ciudad que repercuten a un nivel global y comienzan ahora. Uno de estos beneficios es el financiamiento para la contratación de un Director Ejecutivo de Resiliencia (CRO) quien será el responsable de identificar lo que nuestra ciudad necesita para estar preparada. El CRO obtendrá acceso a socios y apoyo, como Palantir y el Banco Mundial, necesarios para implementar una estrategia de resiliencia, y además tendrá acceso a un conjunto de recursos, socios e información recopilados para otros esfuerzos de resiliencia.

Pero la diferencia clave –y lo que hace que nuestra participación sea tan importante– es que es una red global. Hasta la fecha han aplicado más de 700 ciudades y sólo 67 han sido

seleccionadas para iniciar este movimiento. A medida que el movimiento crezca, nos convertiremos en una ciudad modelo para otras, y servirá de base para que dichas ciudades desarrollen también sus propios planes de resiliencia.

A continuación, todos querrán saber “¿Por qué se postuló?” Comuníquelo en 250 palabras o menos (en forma narrativa).

En pocas palabras, [NARRACIÓN BREVE DE LOS DESAFÍOS A LOS QUE SU CIUDAD SE ENFRENTARÍA SIN EL PROGRAMA]. En un mundo de recursos limitados, esta red aprovechará al máximo lo que se encuentra a disposición. La originalidad se presenta al poner un enfoque de resiliencia en todo lo que hacemos e invirtiendo en proyectos que van más allá de un beneficio. Por ejemplo, digamos que necesitamos una nueva carretera. En lugar de sólo tender el pavimento, ¿qué tal si elevamos la carretera para que también sirva como muro para prevenir inundaciones, y ¿si instalamos un sistema de iluminación para reducir la delincuencia? ¿Qué tal si conectamos barrios diferentes para mejorar la cohesión comunitaria? Quizá se pueda añadir un carril para bicicletas para promover la salud. Tenemos que ser creativos y aprovechar al máximo cada oportunidad disponible. Este enfoque es absolutamente necesario si queremos continuar teniendo éxito y seguir construyendo resiliencia en nuestra ciudad.

Pero no olvidemos mostrar al mundo lo que ya hemos hecho bien. La red no es sólo un lugar para aprender. Es un lugar para compartir nuestras ideas y mejores prácticas, hablar sobre nuevos modelos en la Cumbre de CRO (una reunión anual de los principales expertos en resiliencia). Hablar sobre los proyectos pilotos en un escenario global y disfrutar de la atención de los medios de comunicación alrededor del mundo. No importa por qué medio lo hagamos, hablaremos de lo que hacemos bien.

Oscar Santiago Uribe Rocha, CRO de Medellín, Colombia, ya está hablando sobre el poder transformador de 100RC, declarando que su ciudad “aprendió que la resiliencia tiene un propósito más importante en Medellín, proteger nuestros valores más elevados, la vida de todos los ciudadanos.”

Y cerrar con un llamado de acción: ¿Qué puede hacer para ayudar? (En aproximadamente 150 palabras).

Por último, se trata de hacernos resilientes, protegiendo la vida de nuestros amigos y seres queridos. Entonces, ¿cómo puede entrar en acción? ¿Qué se puede hacer para que nuestra ciudad se sienta preparada y desarrolle planes para las tensiones y situaciones estresantes de manera informada y con empoderamiento?

Uno de los objetivos de 100RC es contar con un número mayor de socios en la mesa de planeamiento. Una gama más diversa de socios estratégicos permitirá ampliar nuestro entendimiento respecto a las amenazas que enfrentamos. Queremos escuchar su opinión hoy. Empiece por contarnos de qué manera es resiliente en su vida diaria. Díganos cómo su negocio local ofrece empleos a los ciudadanos, cómo una empresa con sede en su ciudad puede compartir planes de evacuación. Háblenos de las tensiones y situaciones estresantes con las que se enfrenta su comunidad. Comparta sus ideas. Únase a esta creciente conversación, comunicándose con [INSERTAR INFORMACIÓN DE CONTACTO DE LA CIUDAD].

Nadie puede tener la certeza de lo que ocurrirá a continuación. Pero eso no significa que no estaremos preparados.

PUNTOS DE CONVERSACIÓN / GUIÓN PARA DIFUSIÓN

Mensaje principal

- 100 Ciudades Resilientes – impulsado por Fundación Rockefeller (100RC), es un esfuerzo de más de \$100 millones de dólares para construir resiliencia urbana alrededor del mundo.
- Iniciado durante el Centenario de la Fundación en el año 2013, el objetivo de 100 Ciudades Resilientes es ayudar a las ciudades a construir resiliencia ante las amenazas que aumentan de manera cada vez más frecuente en el siglo XXI.
- Cuando hablamos de resiliencia, es importante observar que no sólo hablamos de las tensiones (como incendios, inundaciones, terremotos), sino también sobre las situaciones estresantes que afectan a una ciudad de forma cotidiana o cíclica. Estas situaciones estresantes incluyen escasez de agua y comida, crimen endémico, contaminación, sistemas de transporte público insuficientes, etc.
- Al observar las tensiones y las situaciones estresantes de manera conjunta, en lugar de considerarlas por separado, y planificando de manera holística, 100RC busca ayudar a las ciudades a brindar los servicios críticos tanto en tiempos buenos como adversos.

¿Por qué el enfoque en las ciudades?

- Desde fracturas terrestres hasta el aumento del nivel del mar, el crecimiento de la población y la congestión de tráfico, la violencia o todas las situaciones mencionadas anteriores, las ciudades de todo el mundo se enfrentan con nuevas tensiones normales o crónicas y críticas situaciones estresantes.
- Tres fuerzas impulsan la necesidad de estrategias de resiliencia:
 - **Urbanización.** Para el año 2050, más de dos tercios de la población mundial vivirá en las ciudades, poniendo mayor tensión a los recursos limitados.
 - **Globalización.** Las ciudades están más interconectadas que antes y la falla de un sistema en una ciudad puede causar un colapso en las economías de todo el mundo.
 - **Cambio climático.** Para las muchas ciudades ubicadas en frágiles ecosistemas y a lo largo de las costas, los impactos del cambio climático pueden ser particularmente catastróficos. Las inundaciones en la costa podrían producir daños con costos de \$1 trillón de dólares para el año 2050.

¿Por qué unirse a 100rc?

- Como parte de 100RC, nuestra ciudad será elegible para recibir cuatro elementos clave:
 - Apoyo para contratar y empoderar a un Director Ejecutivo de Resiliencia (CRO), un punto de contacto central en cada ciudad para coordinar, supervisar y dar prioridad a las actividades de construcción de resiliencia.

- Apoyo al Director Ejecutivo de Resiliencia para guiar a los socios involucrados en el desarrollo de su estrategia de resiliencia. Esta estrategia elaborada en el curso de seis a nueve meses, servirá como mapa de la ciudad en torno a la resiliencia.
- Acceso a una plataforma de servicios que buscará aprovechar de manera significativa los recursos más allá del esfuerzo de \$100 millones de dólares por parte de la Fundación Rockefeller, para apoyar la implementación de la estrategia de resiliencia, incluyendo soluciones que integran análisis de datos, tecnología, planificación de resiliencia en el uso del suelo, diseño de infraestructura y nuevos productos de seguros y finanzas.
- Participación como miembro de la Red 100 Ciudades Resilientes, la cual proveerá apoyo a las ciudades parte, compartirá nuevos conocimientos y mejores prácticas de resiliencia y fomentará nuevas relaciones y alianzas.
- De manera integrada, estos elementos proveen valor a las ciudades en millones o incluso decenas de millones de dólares. Y en un tiempo de recursos limitados, este proceso de planificación nos ayudará a aprovechar al máximo cada proyecto que generemos o iniciativa que emprendamos.
- Es importante observar que a través de la red no sólo aprenderemos de otras ciudades, sino que enseñaremos al mundo lo que nuestra ciudad ha hecho bien. Es una oportunidad increíble de posicionar nuestra ciudad en un escenario global.

El desafío 2014 y nuestra ciudad

- Nuestra ciudad fue seleccionada entre más de 330 aplicaciones del Desafío 2014 y será parte de la segunda cohorte de ciudades de la red, las primeras 32 fueron anunciadas en diciembre de 2013.
- En el curso de dos años, más de 700 ciudades se han postulado para el Desafío 100 Ciudades Resilientes.
- Nos unimos a un grupo diverso de ciudades como la Ciudad de México; Byblos, Líbano; Ciudad de Nueva York; Dakar, Senegal; Surat; India; y Bangkok, Tailandia.

Próximos pasos

- Nuestra interacción con 100 Ciudades Resilientes iniciará a principios de 2015, con un workshop de resiliencia que reunirá a expertos técnicos y socios estratégicos de toda la ciudad. A continuación designaremos a un Director Ejecutivo de Resiliencia, dando comienzo a un proceso de desarrollo de la estrategia de resiliencia, acceso a socios de la plataforma y comenzaremos a interactuar como miembros parte de la red.
- La experiencia será un poco diferente para cada ciudad y aprenderemos más en las semanas y meses próximos.

MATERIALES Y MARCAS DE IDENTIFICACIÓN

Queremos que pueda mostrar su nueva condición en la Red y que utilice el nombre 100RC para destacar la importancia de generar conversaciones en torno a la resiliencia urbana. Coloque esta insignia en las propiedades de la página web de su ciudad, boletines electrónicos y entre otros, a fin de difundir este mensaje y promover la conversación.

Cuando aplique la insignia, recuerde incluir el link de la página web de 100 Ciudades Resilientes para que el lector tenga acceso directo a la página: www.100resilientcities.org.



SECCIÓN 4. APRENDIZAJE

PRÓXIMOS PASOS

Trabajaremos con usted a fin de determinar el mejor momento para dar inicio a este nuevo compromiso, teniendo en cuenta una variedad de factores, incluyendo las preferencias de tiempo que indicó en su solicitud que refleja, por ejemplo, ciclos electorales, el lanzamiento de otras iniciativas importantes y la capacidad en el gobierno. Ésto significa que nuestro compromiso no necesariamente empezará el próximo mes. Para darle una mejor idea sobre lo que se viene y los tiempos, el ciclo de compromiso de 100 Ciudades Resilientes es en resumen lo siguiente:

Los meses uno y dos se centran en el inicio de la ciudad; un workshop de lanzamiento inicial, con socios estratégicos de todos los núcleos y sectores, ocurre al final del tercer mes. A continuación, durante los meses tres y cuatro, sigue el proceso de reclutamiento del CRO. La fase de desarrollo de estrategia –un período intenso- ocurre entre el sexto y noveno mes, comienza una vez que el CRO sea parte del programa y esté listo para guiar el proceso.

Aunque éste marco de tiempo destaca los principales hitos de la jornada de 100RC, las fechas específicas de compromiso para su ciudad las determinarán los representantes que trabajan en conjunto con el equipo de 100RC. Durante la llamada de bienvenida, la cual se detalla a continuación, analizaremos las consideraciones que influenciarán las fechas de inicio del Workshop de Preparación del Programa, reclutamiento del CRO y desarrollo de la estrategia.

Lo siguiente destaca, con mayor detalle, el Ciclo de compromiso de 100 Ciudades Resilientes :

- **Workshop inicial de lanzamiento:** Generalmente iniciamos nuestro compromiso con las nuevas ciudades miembro con un Workshop de Preparación del Programa. Se trata de un evento importante, aunque movilizador, que incluye a un grupo diverso de socios estratégicos y ciudades líderes que aceleran el desarrollo y favorecen ampliamente a la comunidad en sus esfuerzos, exponiendo un gran conjunto de asuntos de resiliencia.
- **Reclutamiento del CRO:** El workshop provee a las ciudades miembro opiniones y perspectivas valiosas sobre la función del CRO. Después de la sesión, las ciudades pueden empezar atentamente a definir las responsabilidades y características requeridas para cumplir con este crítico rol. Dada la importancia de este período y la complejidad de designar a un director superior, recomendamos a cada ciudad miembro que trabaje cuidadosamente con su Gerente de Relaciones Públicas, un miembro del personal de 100RC asignado para apoyar a cada ciudad miembro, para asegurar que la oportunidad del CRO se maximice y que se cumpla con la diligencia debida para ejecutar un subsidio para su ciudad.
- **Fase de desarrollo de la estrategia:** Una vez que la ciudad ha designado y anunciado públicamente al CRO, iniciaremos el proceso para la creación de la estrategia de resiliencia. Este proceso está diseñado para el CRO y la ciudad a fin de evaluar su estado de resiliencia actual con apoyo de socios estratégicos de sectores múltiples y la asistencia técnica experta por parte de 100RC. Como conclusión de la fase de evaluación inicial, los alcaldes deberán esperar recomendaciones por parte de sus CRO para promover investigaciones más profunda de las áreas foco para la

construcción de resiliencia en toda la ciudad. Este paso culminará con la recomendación del CRO de un número de prioridades e iniciativas accionables para su implementación.

- **Implementación:** Una vez que se complete el documento de la estrategia, se da inicio a la parte más interesante y transformadora de nuestra relación: ejecutar las prioridades y ambiciones compartidas de la ciudad. Para apoyar esta fase, 100RC ya ha constituido alianzas con algunos de los líderes globales de soluciones en resiliencia. Desde entidades comerciales que proveen software de evaluación de riesgos y agentes de finanzas municipales; hasta instituciones académicas con mejores prácticas que incluyen resiliencia de salud mental; y organizaciones multilaterales que proveen asistencia técnica práctica para los peligros naturales. 100RC está desarrollando la red de socios más poderosa del mundo para ayudar a nuestras ciudades miembro a ejecutar sus estrategias.

Presentado este enfoque, 100RC considera que nuestro compromiso con su ciudad en los próximos años es un catalizador para el desarrollo de resiliencia. Estamos dedicados a proveer a nuestros miembros cuatro ingredientes esenciales, pero cada ciudad miembro debe aprovechar esa inversión con cuatro mil (¡o cuatro millones!) de otras acciones para transformar de manera efectiva sus ciudades. Consideramos a la administración de la ciudad, a los negocios privados, a las instituciones y a los ciudadanos como nuestros socios para la ejecución de esta ambiciosa agenda que comienza hoy. No siempre será fácil para usted o para su ciudad, sin embargo, nos sentimos honrados de que se haya comprometido en una jornada con nosotros, la cual transformará, mejorará y salvará las vidas de millones de personas de todo el mundo.

LLAMADA DE BIENVENIDA

1. Llamada de bienvenida con 100RC –a más tardar el 20 de diciembre de 2014

Esta llamada está diseñada para darle la bienvenida, introducirlo al equipo de 100RC y empezar con el análisis de los próximos pasos.

Programar la llamada

- a. Hemos preparado un grupo de programación en línea para organizar las horas de llamadas para cada ciudad. Esta herramienta se puede encontrar en: 100resilientcitieschallenge.doodle.com/6rgvh53xs8i44psh. Si tiene dificultades técnicas, comuníquese inmediatamente a challenge@100resilientcities.org
- b. Seleccione las horas que serían convenientes para usted a partir de las opciones disponibles.
- c. Una vez que haya seleccionado los intervalos de tiempo y presentado sus opciones a través de la herramienta en línea, envíe un mensaje electrónico a challenge@100resilientcities.org indicando como asunto “Llamada de bienvenida de <Nombre de su ciudad>” e indique la siguiente información:
 - i. Su idioma preferido para la llamada de bienvenida. El equipo de 100RC está capacitado en inglés, francés y español. Díganos cuál es su preferencia, o si necesita que 100RC coordine arreglos para servicios de traducción adicionales en otro idioma. Si su ciudad tiene servicios de traducción que usted prefiera utilizar, indíquelo en el mensaje electrónico.
 - ii. Lista anticipada de participantes, incluyendo el nombre completo, departamento y puesto. Es esencial contar con la presencia del punto de contacto principal. Por favor, consulte la sección titulada “Identificar puntos de contacto de 100RC” con recomendaciones adicionales para los participantes de la llamada de bienvenida.

Preparación para la llamada de bienvenida

- a. Determine quiénes deberán estar presentes en la llamada e invítelos.
- b. Reiteramos que es particularmente importante tener a una persona que haga la función de punto de contacto inicial de 100RC en diciembre y enero.
 - i. Esta persona debe ser capaz de transmitir la información aprendida durante la llamada de bienvenida.
 - ii. Debe ser alguien que pueda encargarse de la logística para la “llamada de lanzamiento” que será más compleja y se llevará a cabo en enero.

Otros miembros del personal de la ciudad pueden estar presentes en esta llamada inicial. El enfoque será principalmente sobre logística y el Director Ejecutivo no debe sentirse obligado a asistir.

- c. Un miembro del personal de 100 Ciudades Resilientes coordinará los aspectos técnicos de la llamada - como asegurar un número para la teleconferencia para que se distribuya a todos los participantes. Pedimos que la ciudad se asegure de tener el equipo adecuado y las instalaciones en la localidad, como por ejemplo, teléfonos con altavoces, y conectividad confiable.

2. Identificar puntos de contacto de 100RC -a más tardar el 31 de diciembre de 2014

Durante nuestra alianza, prevemos la participación de diversos socios estratégicos en nuestras ciudades miembro. Ayúdenos a identificar algunos puntos de contacto clave, lo más pronto posible, para asegurar que podamos iniciar rápidamente con el programa de 100RC. Siempre que sea posible, identifique estos puntos de contacto iniciales e invítelos a la llamada de bienvenida. En caso de que estas personas no estén disponibles, le pedimos que tenga su información de contacto disponible.

- a. Punto de contacto principal entre su ciudad y 100RC. Esta persona será responsable del compromiso y la comunicación diaria entre la Ciudad y 100RC.
- b. Personas de contacto para el acuerdo de subsidio (compras/contratos). Esta(s) persona(s) debe(n) ser actualmente responsable(s) de hacer contratos entre su ciudad y otras entidades y deberá(n) obtener la aprobación de los contratos legales y finalizarlos. En caso de que su ciudad no pueda firmar directamente un acuerdo de subsidio, por favor identifique una entidad/organización alternativa.
- c. Comunicaciones/Prensa/Medios. Esta(s) persona(s) debe(n) ser responsable(s) actualmente de todas las comunicaciones y la prensa relacionadas con la ciudad y apoyaría(n) actividades similares en relación con 100RC.
- d. Si su ciudad tiene un equivalente de CRO, por favor identifique a esta persona.

ACERCA DE 100 CIUDADES RESILIENTES

100 Ciudades Resilientes – impulsado por Fundación Rockefeller (100RC), se dedica a ayudar a ciudades alrededor del mundo a ser más resilientes a los desafíos físicos, sociales y económicos que aumentan cada vez con mayor frecuencia en el siglo XXI. 100RC apoya la adopción e incorporación de una visión de resiliencia que incluye no sólo las tensiones, como terremotos, inundaciones, enfermedades, etc., sino también las situaciones estresantes que debilitan la infraestructura de una ciudad de forma cotidiana o cíclica. Ejemplos de estas situaciones estresantes incluyen el alto nivel de desempleo; un sistema de transporte público ineficiente o sobrecargado; violencia endémica; o escasez crónica de agua y comida. Al abordar las tensiones y las situaciones estresantes, una ciudad puede responder mejor a los eventos adversos y es más capaz de proveer las funciones básicas a toda la población, tanto en tiempos buenos como adversos.

Se proporciona a las ciudades de la red 100RC recursos en cuatro áreas:

1. Orientaciones financieras y logísticas para establecer una nueva posición innovadora en el gobierno de la ciudad: un Director Ejecutivo de Resiliencia (CRO) que liderará las actividades de resiliencia de la ciudad.
2. Apoyo al Director Ejecutivo de Resiliencia para guiar a los socios estratégicos en el desarrollo de su estrategia para la construcción de resiliencia. Esta estrategia, desarrollada en el curso de seis a nueve meses, servirá como mapa de la ciudad respecto a la resiliencia.
3. Acceso a herramientas, proveedores de servicios y socios de los sectores privado, público y sin fines de lucro que puedan ayudar a las ciudades a desarrollar e implementar sus estrategias de resiliencia. Los socios actuales incluyen empresas de análisis de datos, empresas de seguros, arquitectos, expertos en energía, entre otros.
4. La inclusión como miembro de la Red 100RC, a través de la cual los CRO pueden compartir las mejores prácticas, solucionar problemas colectivamente y aprender unos de otros y de expertos en resiliencia.

A través de estos beneficios, 100RC se enfoca no sólo en ayudar a las ciudades a ser más resilientes, sino que también facilita la creación de una práctica global en torno a la construcción de resiliencia. 100RC empezó a trabajar con nuestro primer grupo de 32 ciudades en diciembre de 2013 y anunció la segunda cohorte en diciembre de 2014.

100 Ciudades Resilientes recibe el apoyo económico de la Fundación Rockefeller y es administrado como un proyecto patrocinado por los Asesores Filantrópicos de Rockefeller (RPA), una organización independiente 501(c)(3) sin fines de lucro que ofrece autoridad e infraestructura operacional a sus proyectos patrocinados.